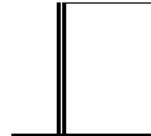


מהעליה במספר החוקרים הערבים במוסדות להשכלה גבוהה ובמכוני המחקר וכי הושפעה גם מהעליה במספר העמונות, הערבית והיהודית, אשר תמכו במחקר המשרת אותן בישום תוכניות מסוימות ביישובים הערביים. תחומי המחקר עצם הושפעו מאוד מדףו הפועלות הכלכלית השכיחים ביישובים הערביים ודףו השתלבותם בכלכלת ישראל. המחקר על כלכלת האוכלוסייה הערבית בישראל מגלה כי רמת הפיתוח הכלכלי של הערבים בישראל נמוכה בשל הדרותם המתמשכת מתוכניות הפיתוח הכלכלי ומכאן גם תרומתם המועטה לכלכלת ישראל. רק חוקרים מעטים נתנו את הדעת לגורמים פנימיים המשפיעים על מצבה של כלכלת האוכלוסייה הערבית; רוכם המכريع של החוקרים אכן סבורים כי המדיניות של ממשלות ישראל היא הגורם העיקרי המשפיע עליה. היבטי המדיניות הבולטים שהזיכרו רוכם הם הפקעת משאבים כלכליים; מניעת משאבים מזינים ומשקיעים פרטיאים; חוסר פיתוח של תשתיות; חוסר הכשרת כוח אדם מתאים לפיתוח כלכלי. כמו מהחוקרים ציינו כי אופי היחסים בין האוכלוסייה הערבית ליהודית לא אפשר שיתוף פעולה והקמתשותות על בסיס שוויוני בין יזמים יהודים לערבים, וכי בשל כך נוצרה בקרוב יזמים ערבים רמת ציפיות נמוכה באשר לשיקוי לשוק מוצריהם בשוק היהודי או לקבל חוות עברודה, והتابססה והתחזקה תפיסה המגבילה את המגון ואת המרחב של פעילותם הכלכלית. כך נפערו בין המגזר היהודי להודי פערים גדולים ברמת הפיתוח הכלכלי ונוצר מצב שפרשנות הרוב המכريع של האוכלוסייה הערבית תליה בהשתלבותם של כוח העבודה שלא בשוק העבודה הישראלי. מושם כך



חקר הכלכלה הערבית בישראל

عزيز חידר

מכון טרומן, האוניברסיטה העברית בירושלים; מכון זן ליר בירושלים

- ג'בארין, יוסף, 2007. אסטרטגיה לפיתוח התעשייה
בקיבוץ העדניים בישראל: חזון הרחבות של המעמד
הבנייה הערבי, חיפה: מוסד שモאל נאמן למחקר
מתקדם במדע וטכנולוגיה והטכניון – מכון
טכנולוגי לישראל.
- ח'טיב, מחמוד, ושימי סולומון, 2006. עסקים
קטנים במרחב הערבי: בחינה אמפירית השוואתית,
תל-אביב: קרן קורת.
- סדרן, עזרא, ורמי חלביה, 2007. השתלבות העדינים
ازורי ישראל במשק הלאומי, יוזמות קרן אברהם.
- עוואד, יאסר, 2007. אקלמאות עסקיות בשוק
העובדת, נזרת: עמותת נשים נגד אלימות.
- קינגד, יהודית, דניז נאון ואברהם וולדה-צדיק, 2008.
תשסוקת נשים ערביות, ירושלים: מאירס-ג'וינט-
מכון ברוקדייל.

המחקר על כלכלת האוכלוסייה הערבית בישראל החל להתפתח בראשית שנות התשעים של המאה ה-20. עד אז עסקו בכך רק חוקרים מעטים ביותר. נראה כי העליה במספר החוקרים בנושא נבעה בראש ובראשונה

הבולט שחל הוא בניהול הדוחות הכספיים: הרוב המכרי של בעלי העסקים מפקדים את ניהול הדוח הכספי בידיו של רואה חשבון או יועץ מס, ככל הנראה בעקבות "עליה" במספר רואי החשבון הזמינים מגזר הערבי, וזאת של תחרות על הלוקחות הכספיים" וקיים של תחרות על הלוקחות הכספיים" (שם, 11). המחבר מציין את התחרות הרבה בתוך המגזר היהודי ואת חוסר יכולת של העסקים להתחרות עם עסקים מגזר היהודי, בייחודה על משיכת כוח עבודה מקצועית.

עוד בעיה שהמחבר מונה עם הסיבות המعقבות פיתוח עסקים היא בעית התשתית והשירותים החינוניים. הנתונים מעבודת השדרה מעידים על הבדל ניכר בין שביעות הרצון הנמוכה מהשירותים שספקות העירייה והממשלה (ככבים, מים, ביוב ותשתיות מבנים), נתפסים כאיכותיים פחות, ובין שביעות הרצון הגבוהה יותר מהשירותים שספקות חברות כדוגמת חברות החשמל ובזק (שם, 16).

המגזר היהודי אינו שוק יעד לשיווק מוצרים ושירותים של ווב העסקים בשני היישובים הערביים שנחקרו (כפר כנא ואום אל-פחם), רוב העסקים מתकשים לחזור למגזר היהודי, אף שניכר שבעית גישות זומיניות פיזית של לקוחות יהודים לעסקים ערביים אינה הגורם המכרי (שם, 17).

מציאותם של ח'טיב וסולomon מעידים על שינוי מועט בלבד שחל במצב העסקים הקטנים במגזר היהודי מאז מחקר (חידר 1993).

המחקר על כוח העבודה הערבית בישראל הוא נתח גדול מחקר הכלכלה הערבית.¹ במאמר זה אסקור חמש עבודות מחקר על הכלכלה הערבית שפורסמו בשנים האחרונות ואתמקד באופן מיוחד בעבודות שענינן שלילבו של כוח העבודה הערבית בשוק העבודה הישראלי.

נפתח במחקר של מחמוד ח'טיב ושימי סולומון, *עסקים קטנים בSEG הדרבי: בחינה אמפירית השוואתית*, שענינו התפתחות העסקים הקטנים ביישובים הערביים ומטרתו "לחשוף ולמפות את העקריים שבין החסמים, המכשולים והסיכון הניצבים בפני עסקים קטנים בכלכלה הערבית-ישראלית" (ח'טיב וסולומון, 2006, 1). מחקר הוא בבחינת זהה על מחקרי משנה 1993² והוא מבקש למצוא נקודת השוואה בין שתי תקופות. מחקרים עליה כי סוג הבעיות וסדר החשיבות של חומרתן לא השתנו מאז, אך נראה כי הבעיות העיקריות המכובידות על פיתוח עסקים קטנים החריפו עוד יותר, וביחוד החריפו בעיות גיוס ההון והשיווק וכן הקשיים הטכניים (שם, 8).

ההון ההתחלתי הוא ברובו הון עצמי של בעלי העסקים ושל בני משפחות הגראונטי, ונתן בולט הוא אידיומט של גורמי סיוע ממשלטיים בمعنى ובקרנות סיוע" (שם). מן המוצאים עולה שלא חל שינוי משמעותי באופן ניהול העסקים. את העסק מנהל בפועל בעל העסק עצמו, בעזרת בני המשפחה. השינוי

Aziz Haidar, 2008. *The Arab Labor Force in Israel: From Felah'im to Foreign Workers*, Jerusalem: The Harry S. Truman Institute, The Hebrew University of Jerusalem

¹ עוזי חידר, 1993. *מכשולים בפני פיתוח כלכלי במגזר היהודי: יוזמות כלכליות בשני יישובים ערביים: טיבת ואום אל-פחם, תל-אביב: המרכז היהודי ערבי לפיתוח כלכלי.*

²

בפיתוח קריירה, שכן לאקדמאים ערבים אין סיכויים רבים להשתלב בשוק העבודה המרוכז. המשכילים הערבים נאלצים לבחור בין אבטלה לעובדה במערכות החינוך, שלעתים קרובות אינה האופציה הטובה ביותר, אלא האופציה היחידה. אמנם ככל שעולה רמת ההשכלה יודדים שיעורי האבטלה, אך עובודה במקצועות שאנים הולמים את התהממות האקדמית היא תופעה רווחת בקרב אקדמאים ערבים. אם כן, אחוז האבטלה הסטטואית (או תחתית) בקרב האקדמאים הערבים גבוהה יותר, כי הם מוכנים לעובוד בתחוםים שאינם קשורים להשכלהם, בעובדה הדורשת כישורים נומיים מכישורייהם, ועל אחת כמה וכמה הדברים נconomy כשםדובר בൺאים ערביות אקדמיות. לעומת זאת, בשנת 2005 היה מספרן כ-25,000, הערכיות: כ-33 אחוזים מהן בעליות תואר ראשון, והן היו כ-46 אחוזים מכלל האקדמאים הערבים. רובן, 63 אחוזים, מתגוררות במחוז חיפה והצפון, ובולט בקרבן האחוז הגבוה של הנזריות של הנשים הערביות בשוק העבודה האזרחי בולט שיעור ההשתתפות הגבוה של האקדמאיות (68 אחוזים), ומتكن 57 אחוזים מועסקות (10,300 איש). שיעור הבלתי מועסקות בקרב אין עובדות). שיעור הבלתי מועסקות בקרב האקדמאיות הערביות הוא 10.5 אחוזים, והוא גבוה כמעט פי ארבעה משיעור האקדמאיות היהודיות שאין מועסקות. הדרך הנפוצה ביותר לחיפוש עבודה בקרב המובטלות היא פניה למשתיק, באופן אישי או בכתב (64 אחוזים) או דרך חברים וקרוביים (24 אחוזים). כ-95 אחוזים מהאקדמאיות הערביות המועסקות עובדות בתחום יישוב מגוריין או ביישוב קרוב ורובן המכריע עוסקות בחינוך (כ-84 אחוזים).

יאסר עואר כותב על אקדמיות ערביות בשוק העבודה. הוא סוקר את התפתחות ההשכלה האקדמית והתעסוקה בקרב האוכלוסייה הערבית, עומד על מאפייניהן של האקדמיות הערביות ובודק את מצבן בשוק העבודה ואת עמדותיהן כלפי העבודה. עואר גם נדרש לגורמים המשפיעים על הייצ' העבודה לאקדמיות הערביות (עואר 2007, 7) ומציין כי הנשים הערביות סובלות מאפליה כפולה, "הן חלק ממייעוט מזופח שנגנישותו לשוק העבודה מוגבלת ונשלת על ידי הרוב היהודי", והן חלק מחברה פטריארכלית שניתנתה בה עדיפות לגברים, המופלים בעצםם על רקע לאומי" (שם, 14).

מחקרו של עואר מצביע על הייצ'וג המועט של אקדמיות בעמדות ניהול בכלל ובמעמד החינוך בפרט. לדבריו, מצב זה נובע מלחץ של נורמות חברתיות בחברה הערבית. המעד החברתי-כלכלי והפוליטי של הערכים בישראל ומדיניות ההפרדה החברתית והכלכליות משפיעים מאוד על מעמדם של הגברים והנשים כאחד. ההפרדה מחזקת את השפעתם של יתר הגורמים הפוגעים בהזדמנויות התעסוקה המקומיות הנגישות לערכים, מחזקת את החזקים ומחילה את החלשים, ויצרת ריבוד מלאכותי בחברה הערבית. הקבוצה הדומיננטית לא רק תומכת בחילוקהתרבותית ולأומית בשוק העבודה המרכז, אלא גם מעצבת את הזדמנויות התעסוקה בשוק המקומי על ידי תמייה בתתקבוצות או קהילות למען הון פוליטי (שם, 14).

עואר ממשיך ומסביר כי מבחינתו של האקדמי العربي אין בהכרח קשר בין ההשקעה בזמן ובכסף ובין התגמולים שיקבל בפועל, בשכר,

מחוץ לבית); וממבנה ההזדמנויות של הערכבים בישראל בכלל ושל הנשים הערביות בפרט בשוק העבודה (שוק עבודה מקומיני-אתני מצומצם, מודיניות ממשלתית בתחום התשתיות ופיתוח הכלכלה, חינוך, מסגרות טיפול בילדים) (קינג ואחרים 2008, 2). ואולם הם מתמקדים בניתוח המאפיינים האישיים של הנשים והקשר ביניהם לבין השתתפותן בכוח העבודה.

הנתונים מצביעים על שלוש התפתחויות אשר תומכות בהגברת ההשתתפות בכוח העבודה: ירידה בפריזון, עלייה בהשכלה והיווצרות אקלים אוחד ליציאת נשים לעבודה. למורת זאת, העלייה בשיעור ההשתתפות של נשים בכוח העבודה ובשיעור המועסקות לא הייתה גדולה. על פי עבודות קודמות שהמחברים מצטטים, ההסבר טמון בחלוקת בשינויים מקורי-כלכליים ובהתפתחויות מדיניות: צמצום הביקוש לעובדים בלתי מיומנים עקב שינויי מבנים במשק (ירידת משקלן של התעשיות המשפחאה; ולבסוף — עדותו של בן הזוג המסורתית); העברת מפעלים למדינות שכנות שכוח העבודה בהן זול; דחיקת גיגיהם של עובדים מקומיים והחלפתם בעובדים זרים (בחקלאות); הירידה בתעסוקה בקרב נשים עצירות משכילות, בעיקר בעלות השכלה של 13–15 שנים לימוד, הנובעת מדחית הצעירות לשוק העבודה לצורך המשך ללימודים (שם, 6).

מצאי מחקר לגביו השפעת משני הרקע על שיעור תעסוקת נשים רק מציגים את הממצאים של כל החוקרים האחרים: ההשכלה היא המשתנה בעל ההשפעה העצמאית הגדולה ביותר על תעסוקת האשה הערביה; הימצאות ילדים קטנים בבית מקטינה את הסיכויים לתעסוקה, וככל שגיל הילד הצערר ביותר קטן יותר כן יורדים הסיכויים;

הסקר שעשה עוזד מגלה כי רובן המכרייע של האקדמיות שאינן עובדות מעוניות להשתבל בעבודה ולפתח קריירה מקצועית (שם, 26), אך ההזדמנויות הפתוחות לפניهن מוגבלות; בנוסף; נוסף על חסמים גיאו-פוליטיים ניצבים על דרכן גם מחסומים וממושלים חברתיים, תרבותיים ואישיים, והסבירות העיקריות לאבטלה בקרב הנשים הערביות ולמיוט השתתפותן בכוח העבודה שעוזד מונה בסיכון מהקרו משפייעות גם עליהם: הדרת נשים ערביות מן השירות הציבורי; מחסור בעידוד ובתמיכה בעסקים קטנים; מחסור בשירותי תעסוקה לאקדמאים; תחבורה ציבורית לא מפותחת בין היישובים הערביים ובתוכם; אי-אכיפה של חוקי העבודה; מחסור בהכשרה מקצועית; שכר עבודה נמוך; היעדר תשתיות תומכות תעסוקה ומחסור במוסדות ובמסגרות לילדי נורמות וערכיהם המגדירים את תפקידיה של האשה במשפחה; ולבסוף — עדתו של בן הזוג (שם, 28–31).

דו"ח המחקר תעסוקת נשים ערבית שחיבורו היהודי קינג, דני נאור ואברהם ולדה-צדיק עוסקת בנשים ערביות בנות 18–64, אשר רק 22.5 אחוזים מהן משתתפות בכוח העבודה, ואחוות המועסקות בקרבן עומדים על 18.7 אחוזים בלבד. עבודותם כוללת שלושה חלקים: מסגרת קונספטואלית; ניתוח נתוניים סטטיסטיים; ותיאור מודלים של תוכניות לקידום התעסוקה של נשים ערביות בישראל.

המחברים מונים שלושה הסברים לרמת ההשתתפות הנמוכה של נשים ערביות בשוק העבודה: מאפייני הנשים (רמת ההשכלה, ההכשרה המקצועית, רמת שליטה בעברית, מספר הילדים); תרבויות ונורמות חברתיות (הגדרת תפקידי מגדר, מגבלות התנהלות

בנוגע לנשים ערביות מועסקות והתפלגותן לפי משלחי יד נמצא כי שיעור הערביות בעלות השכלה על-תיכונית המועסקות במשלחי יד אקדמיים, במקצועות חופשיים, במקצועות טכניים ובתחקים ניהוליים בכירים (צווארון לבן) גבוה משיעורן של נשים יהודיות באותה רמת השכלה אותם משלחי יד (75 אחוזים לעומת 61 אחוזים). ואולם כאשר מפרקם את קטגוריות משלחי היד של הצווארון הלבן לקטגוריות מפורטות יותר מתברר כי שיעור היהודיות במשלחי יד אקדמיים וניהוליים גבוה יותר (שם, 10).

בניתוח המאפיינים של הנשים שאינן משתתפות בכוח העבודה נראה כי הן בעלות פחות משאבים מהשתתפות והמוססקות, אף שרובן צעירות (שם, 12) ו-38 אחוזים מהן בעלות השכלה של 12 שנים לימוד או יותר. כמו כן ל-34 אחוזים מהן אין ילדים מתחת לגיל 18, ול-13 אחוזים מהן יש ילדים בני 10 ומעלה. מתברר מהמקרה שרובות מהנשים שאינן משתתפות בכוח העבודה מעוניינות לעובר, ולפי חישוב החוקרים, אם תוצע להן ולמוכבותهن עבודה הולמת, יגדל שיעור המועסקות הערביות ב-81 אחוזים.

חוקרים של עזרא סדן ורמי חלבי השתלבו בחביבים אורייני ישראל במחקר הירושלמי שעסוק בכלכלת הישראלית. לנוכח שיעורי השתתפות נמוכים בכוח העבודה האורייני (כ-40 אחוז), בייחוד של הנשים הערביות (כ-18 אחוזים) ולنוכח התוצר לנפש, שעומד על כ-40 אחוזים מהחומר המוצע לנפש בישראל, תוהים סדן וחלבי על מידת המאמץ של האוכלוסייה הערבית להשיקع כדי להשתלב טוב יותר בכלכלת הישראלית.

מדובר לדעתם הן במאזן בתחום האנדוגני

הנוצריות מועסקות באחוזים גבוהים בהרבה מהמוסלמיות ומהדרזניות (20 אחוז יותר), אך הפער מצטמצם ל-9 אחוזים כאשר מפקחים על שאר המשתנים (שם, 8).

בחינת ההשפעה של מאפיינים שונים על תעסוקה בקרב ערביות ויהודיות באמצעות ניתוח רבמשתני מראה כי באופן כללי הדפוסים דומים מאוד, למעט שני הבדלים חשובים: ההשפעה של השכלה גבוהה (16 שנים ויותר) גדולה בהרבה בקרב הנשים הערביות ומצומת במידה רבה את הפער ביןיהן ובין הנשים היהודיות. לעומת זאת רמות השכלה נמוכות יותר מגדילות את שיעור החטסוקה, אבל אין ממציאות את הפער. ההבדל الآخر הוא שבשתת הקבוצות כאשר גילו של הילד הצער נמוך משמעותית, קטן הסיכוי של נשים להיות מועסקות; ילדים מבוגרים יותר מקטינים את הסיכוי של נשים ערביות להיות מועסקות, אך לא את סיכוןן של נשים יהודיות — בקרובן הסיכוי אף גדול כשהילד הצער הוא בן יותר מחמש שנים (שם, 9).

החוקרים מצינים את ממצאיםם של מחקרים קודמים בעניין השפעתן של מסגרות זמיניות לטיפול בילדים על שיעור השתתפות נשים בכוח העבודה. אף שמן הממצאים עולה כי גורם זה נודעת חшибות, מנתוני הסקר החברתי עולה כי מרבית הנשים שאינן מועסקות מנוקות זאת בבחירה אישית להישאר בבית ולטפל בילדיהן. לפיכך החוקרים נמנעים ממסקנות חותכות: "ייתכן שכאשר אין מסגרות זמיניות ואיכותיות ובעלות סבירה, נשים ערביות מעדיפות להישאר בבית ולטפל בילדיהן בעצמן מכיוון שאינן מסוגלות לדמיין אלטרנטיביה הולמת" (שם, 10).

כדוגמת המגבילות על הביקוש לעובדים ערבים בתעשייה עתירת הידע מקשים עליהם את ההשתלבות.

הצטוויתיהם של סדן וחליyi לקדם את ההשתלבות הכלכלית של האוכלוסייה הערבית אין שונות מרוב הצטווות המועלות בכל עובודה אחרת על הכלכללה הערבית: רובן ככולן נוגעות בתחום האקסוגני, ופירוש הדבר הוא כי הם אינם רואים בחסמים האנדוגניים את החסמים העיקריים.

יוסף ג'יבארין מציג בספרו אסטרטגיה לפיתוח התעשייה בקרבת העربים בישראל عمדה שטרתה לפתח את בעיות התעשייה של העربים בישראל על ידי יצירת מקורות תעסוקה איכוטיים ומגוננים, פיתוח מקורות תעסוקה המתאימים לשינויים במבנה התעשייה של המשק הפטו-תעשייתי של ישראל ושילובם של המועסקים הערבים במשק הישראלי בצורה ייעילה ואופטימלית ההולמת את ההון האנושי הערבי. הרעיון המרכזי שעומד מאחוריו תוכנית אסטרטגית זו של פיתוח התעשייה בקרבת האוכלוסייה הערבית הוא הרחבת המעמד הבינוני היהודי בטוחה הארוך.

נקודת המוצא של ג'יבארין היא שמצב התעשייה של העربים איזורי ישראל מעיד שההשקה היהודי אין מוצא את הפוטנציאל הכלכלי הטמון בכוח היצורי של העربים, דבר הפוגע במשק היהודי עצמו, ביעילותו ובצמיחתו. העربים מתרכזים בענפי תעסוקה עתירי כוח אדם וכמעט אין להם דרישת רgel בענפי משק איכוטיים וمتקדמיים, להון האנושי שלהם אין鄙טוי הולם במסק, ומשקלן של הנשים הערביות המועסקות נמור מדי. יתרה מזאת, בשנים האחרונות מתחללים בתעשייה בישראל שינויים מבניים בדומה לשינויים המתחללים בחברות המפותחות

(שינוי דפוסי התנהלות) והן בתחום האקסוגני (התמודדות עם גורמים חיצוניים, כדוגמת חסמים על הביקוש לשירותי עבודה ויזמות ערביים בכלל "העדפות הרוב היהודי והירושיות"). בנגדו לרוב המוחלט של המחקר העוסק בכלכלה הערבית ובנושאים דומים, סדן וחליyi אינם משתמשים במילה "אפליה" לתיאור המדיניות כלפי האוכלוסייה הערבית, אלא רק מצביעים על קיומם של חסמים.

בתחום האנדוגני סדן וחליyi עומדים על שינויים המקרבים את האוכלוסייה הערבית לדפוסים מחוללי רוחה, בהם ירידה זוחלת בשיעור הריבוי הטבעי, ועל מנת עלייה בהשתתפות בכוח העבודה (סדן וחליyi, 2007, 8). בתחום האקסוגני הם עומדים על השינויים הרדיkalים החלים במשק בכללותו, ובهم מעבר מענפים מסורתיים לענפים עתידי טכנולוגיים גבוהה, גלובליזציה, צמצום מדיניות הרווחה וצמצום הסקטור הציבורי יחסית לסקטור העסקי. מבחינת האוכלוסייה הערבית שינויים אלו פירושם ירידה בתעשייה המסורתית בענפי הטקסטיל, ההלבשה והמזון, המלווה בעלייה בשיעורי האבטלה ובключи הסתגלות של העסקים הקטנים, שהם רוב העסקים במשק היהודי (שם, 10). עם זאת, סדן וחליyi מזהים גם "שינוי בחיתוך שני המישורים, האנדוגני והאקסוגני" (שם, 9), שינוי הבא לידי ביטוי בעלייה ברמת ההשכלה, שהיא שינוי שמלבבת חתירה מבפנים והזדמנויות שנפתחה מכחוץ. עם העלייה ברמת ההשכלה ניכרה פריצה של מושגים ערבים במקצועות הרפואה לדוגמה, וגם במקצועות לא אקדמיים, בתחום האירוח וההסעה למשל (שם, 10). ואולם למרות העלייה ברמת ההשכלה וההכשרה המקצועית בקרב הצעירים הערבים, חסמים חיצוניים

וגם לא הצליח ליצור בתחום המגזר הערבי מקומות תעסוקה שייענו על הביקוש הרב, העולה באיכותו עם הזמן. בשל כל הסיבות האלה — ועוד אחרות — נפגעה המובילות הכלכלית של העربים במדינתה, הורחכו מעגלי העוני, עליה שיעורם של הבלתי מועסקים, בייחוד בקרב נשים, נמשכה התעסוקה בענפים מסורתיים עדין הפטישיזטי, התרחבו הפערים בין יהודים לעربים, וכמו מכשוליהם כלכליים על דרכها של צמיחה נורמלית של מעמד בינוני מקובל בשאר החברות בעולם (שם, 32).

התוכנית שמציג ג'בארין כוללת פיתוח ענף היי-טק, פיתוח ההון האנושי והחברתי, פיתוח החקלאות הערבית, פיתוח מוקדי תעסוקה אזוריים, גיבוש מדיניות לפיתוח מוקורות תעסוקה של נשים ופיתוח של התחרותה הציבורית (שם, 6, 31).

מכל חמוץ העבודות שנסקרו לעיל עלות בכירורו כמה עובדות. מדיניותן של ממשלה ישראל מאז קום המדינה מנעה את פיתוחה של הכלכלה הערבית, ולכן בעצם אין כללה ערבית בישראל. אותה מדיניות גם לא מאפשרת שילובו של כוח העבודה הערבית בסקטור הציבורי הישראלי. לנוכח אופי היחסים בין המגזר היהודי לעברי, לא היה אפשרה את שילובו של כוח העבודה הערבית בסקטור הציבורי הישראלי. וכך נוצרו מושגים בין-

תוצאת הדיון שלנו מארחות אפוא את הטענה כי הנחיתות הכלכלית שהערבים נקלעו אליה בגל מידניות זו הביאה לידי תלות כלכלית שלהם ברוב היהודי וקבעה את מעמדו של כוח העבודה היהודי בשוק העבודה הישראלי.

בעולם. החברה הערבית עוברת שינויים מבניים דומים, אך היקףם אינו משביע רצון והם מעידים על פיגור ממשוני של העربים ביחס ליהודים, במיוחד בענפי התעסוקה האיכותיים (ג'בארין 2007, 5).

גבארין סוקר את השינויים במאפייני כוח העבודה הערבית מבחינה משלחי היד ותחומי תעסוקה בהשוואה לשינויים בכוח העבודה היהודי. לפי כמה נתונים — חץין שונים לימוד; שיעור הזוכאות לתעודת בגרות; מספר האקדמיים (כ-60,000; 43 אחוזים מהם נשים) — ההון האנושי היהודי בישראל מדרוג מבחינת איכותו באמצעות הדריך בין חברות של העולם המתפתח ובין חברות של העולם המפותח. בהשוואה לאקדמיאים יהודים, רק אקדמיאים ערביים מעטים נמנים עם בעלי משלחי היד האלה: כימאים ופיזיקאים, מהנדסים, פסיכולוגים, מרצים במוסדות אקדמיים, כלכנים ורואי חשבון. עוד הוא מציין כי משלח ידים של רוב העربים האקדמיאים הוא מכון קהילה, ולא מכון עסקים.

החזון שמאחוריו האסטרטגיה לפיתוח מוקורות התעסוקה הוא הרחבת מעמד הבניינים היהודי בישראל. זה נותר מצומצם לאחר היעלמות המעמד הבניוני היהודי שהוא קיים לפני 1948 וווסיף להצטמצם עוד בשל הסיבות האלה: הדרכו של המועסק היהודי מעגלי התעסוקה המרכזים בישראל, הציבור והפרטיזן; מדיניות ממשלתית מתמשכת שנמנעה מקידום התעסוקה והכלכלה של החברה הערבית; מדיניות מקרקעין ותוכנון מקומי, מחוזי וארצי שלא יצרו הזדמנויות תעסוקה חדשות ביישובים הערביים; סקטור פרטיז ערב חלש שלא הצליח להשתלב בכלכלת ישראלית

העובדת הערבית נוח יותר להיפגע מן מהותמותו המבניות והן מהתמודדות בשוק העבודה. ואכן, עבודה של מחבר סקירה זו העלתה כי העובדים הערבים חשופים לפגיעה בזכויותיהם כמו העובדים הזרים: חוקי העבודה שאמוראים להסדיר את תנאי העבודה אינם נאכפים, קתינים מועסקים בנגדור לחוק, והזכויות הסוציאליות שלהם אין נשמרות (Haidar 2008). אולם בכך שמקצת כוח העבודה הבטיח את מקומו ואת מעמדו בשוק העבודה, ולא רק בתחום היישובים הערביים; אבל רוב כוח העבודה הערבית נשאר במעמד דומה למעמדם של עובדים זרים. הדבר ניכר במיוחד בדף האבטלה של העובדים הערביים: כל גל של מועסקים שנקלט במשק הישראלי פוגע בהם, והם הראשונים שנפגעים בכל פעם שניכרת האטהirtschaftית. אירועים פוליטיים וצבאיים בפעולות הכלכלה. אירועים פוליטיים וצבאיים גם הם המשפיעים על מעמדם: האינתיפאדה הראשונה הפסיקה את התחרות מצד הפעלים הפלשתינים; האינתיפאדה השנייה וairoovi אוקטובר 2000 פגעו בהם פגיעה חריפה; בעקבות תהליך השלום הועברו מפעלים למדינות ערביות שכנות ואלפי פועלים פוטרו. בשנות התשעים הוציאה האבטלה רבים מהם ממעגל העבודה לזמן רב ו אף לצמיתות. תופעה זו הושפעה באופן מיוחד מהשינויים המבניות בממשק הישראלי וMagnitude הקישוש בשוק העבודה, שיצרו איזה תאמה בין הביקוש לבין ההשכלה והכישורים המKeySpecים של כוח העבודה היהודי. זאת ועוד: תהליכי ההפרטה של הכלכלה הישראלית וההשתלבותה בכלכלת העולמית מגבירים את חסיבותן של ההתרחשויות בזירה האזרחית לקביעת מעמדו של כוח העבודה היהודי בשוק העבודה וההיררכיה האתנית-מעמדית.

ההתפתחויות המבניות בכלכלת ישראלית ותהליכי הגלובליזציה פגעו עוד יותר במעמדו של כוח העבודה היהודי בכלל, ובמעמדן של הנשים בפרט. המהסור במקומות עבודה בתוך היישובים הערביים ומוחוץ להם גורם תחרות קשה של דורי עבדה רבים על מקומות עבודה מעתים. מאחר שמדובר בחברה שעדיין מתאפיינת במסטר פטראיכלי, ברור שבמצב זה הנשים הן המפסידות העיקריות בתחרות על מקומות העבודה.

מסקירת הספרות על שוק העבודה הישראלי עולה בבירור כי נוצר מבנה שונה של הזדמנויות הפתוחות ליהודים ולערבים, שנגרם בגלגול חוסר פיתוח תשתיות תעסוקתית מודרנית, והגביל את ההזדמנויות בתחום היישובים הערביים. משום כך הלק ותפח במשך השנים משקלם היחסית של השירותים הציבוריים ביישובים הערביים, אף שם ענף זה לא התפתח במידה שתאפשר לקלוט את ההיצע הגדול של כוח העבודה. רמת ההשכלה היא הגורם הדומיננטי בקביעת רמת ההשתתפות בכוח העבודה האזרחי, במיוחד בקרב הנשים. לפיכך מערכת החינוך גם היא מילאה תפקיד חשוב, עליידי יצירה והנצחה של פערים גדולים ברמת ההשכלה ובסוגיה. ההשפעה האוטונומית של ההתפתחויות בשוק העבודה על מעמדו של כוח העבודה האזרחי הייתה מוגבלת מאוד וחלקית בלבד (ההשתלבות במקצועות הרפואה לדוגמה). מתרדר שהשפעה זו עצומה בגלל פילוח שוק העבודה על רקע לאומי: יהודים וערבים בישראל יש כאמור מבנה הזדמנויות שונה, ויישם ענפים כלכליים מסויימים המיעדים כמעט בלעדית ליudeים. בנוסף לכך קיימת חלוקה עבודה בתוך כל ענף וענף, כאשר הערבים מועסקים בתפקידים יוקרתיים פחות ורגילים פחות, וכך כוח

